



گزارشی از فعالیت های کمیته

خود را تقویت کن

شرکت پتروشیمی فجر

هوالصلاح

کمیته خوداتکایی شرکت پتروشیمی فجر

با آغاز به کار واحدهای عملیاتی شرکت پتروشیمی فجر، برای تأمین داخلی آن دسته از تجهیزات موردنیاز که تهیه آنها از طریق کشورهای خارجی با مشکل مواجه بود، تفکر خودکفایی کلید خورد. هم زمان با این فعالیت ها، به منظور کاهش هزینه ها و افزایش تعداد منابع، اقلام و تجهیزات پرمصرف نیز داخلی سازی گردید. در سال ۱۳۸۹ پس از جاری سازی مدیریت استراتژیک و به ویژه بعد از شکل گیری تحریم ها و محدودیت های اقتصادی بین المللی، در تجزیه و تحلیل محیط بیرونی، تحریم به عنوان یکی از موارد تهدید شناخته شد.

ناگفته پیداست که تحریم صنعت پتروشیمی ایران توسط کشورهای صاحب لیسانس و صاحبان فناوری؛ تأمین قطعات بحرانی و پرازش را با مشکل مواجه می کرد؛ لذا باهدف کاهش تأثیر این تحریم ها، هدف استراتژیک "بهبود زنجیره تأمین قطعات و ساخت داخل" در سطح کلان شرکت پتروشیمی فجر تعریف شد و همین امر موجب تشکیل رسمی "کمیته خوداتکایی" با عضویت کارشناسان مجرب از واحدهای مرتبط شرکت شد.

در این راستا، در همان سال های اولیه شکل گیری کمیته، تجهیزات موردنیاز مجتمع با مشخص نمودن چند ویژگی مهم ذیل:

- میزان حساسیت قطعه
- وجود مشابه داخلی
- میزان مصرف
- تعداد موجودی در انبار
- ارزش ریالی

در یک بانک اطلاعاتی، سازمان دهی و اولویت بندی شدند تا برای حرکت صحیح و کارای این کمیته مبنا قرار گیرد.



اهم فعالیت‌ها و اقدامات مؤثر بر اساس یک فرایند و روند مشخص در دو بخش مهم شکل گرفته است.

الف- شناسایی سازندگان و ارزیابی تأمین‌کنندگان

- شناسایی، بررسی و حصول اطمینان از توانمندی شرکت‌های سازنده داخلی و زمینه‌های فعالیت آن‌ها از طریق بازدید از کارگاه‌ها و امکانات کارگاهی آن‌ها و سوابق همکاری‌های قبلی

- تهیه فهرستی از شرکت‌های توانمند داخلی و انجام ارزیابی‌های مستمر فهرست تأمین‌کنندگان و سازندگان توسط اداره بازرگانی مجتمع

- حضور در نمایشگاه‌های داخلی برای شناسایی توانایی شرکت‌های ایرانی در زمینه‌ی ساخت قطعات

- حضور در اجلاس سالانه کمیته‌های خوداتکایی و استفاده از اطلاعات سایر شرکت‌ها در زمینه ساخت قطعات



PLUG ASTM A182 FROM SEAT JOINT



ROTOR COMPLETE, C D



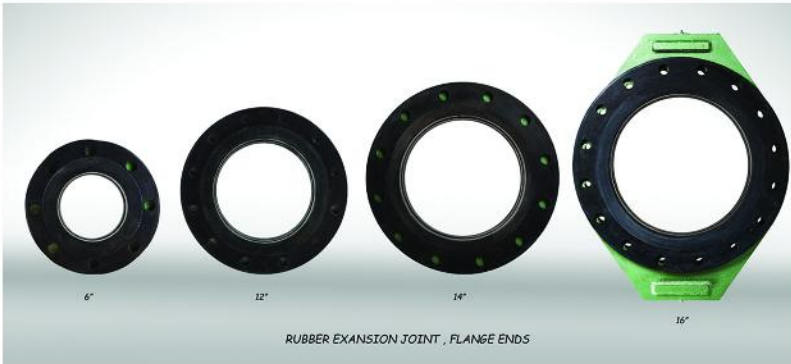
این واحد در طول دوران فعالیت خود ساخت و تولید قطعات حساس و پرمصرف مانند انواع فیلترها و لوه‌ها، گیربکس‌ها، روتورها و اعمال پوشش‌های صنعتی پمپ‌ها را تجربه کرده است.

یکی از چالش‌های اساسی در این زمینه عدم توجه اقتصادی تولید در شمار پایین بعضی از قطعات و تجهیزات مانند انواع چرخ‌دنده‌ها، قطعات سنگین توربین، انواع پمپ‌ها، قطعات ابزار دقیق توسط تولیدکنندگان داخلی بود که در برخی موارد با ساخت نیاز دو یا سه ساله این مشکل مرتفع گردیده است.

تغییر رویکرد حرکت به سمت ساخت حساس ترین قطعات ابزار دقیق را می‌توان به‌عنوان یک نقطه عطف در کار کمیته خوداتکایی دانست.

ساخت قطعات برای شرکتی که رسالت آن تولید یوتیلیتی برای شرکت‌های پتروشیمی است، یک کار جانبی به شمار می‌رود، معمولاً برای این چنین شرکتی، تأمین قطعات موردنیاز کارخانه از یک تولیدکننده داخلی یا خارجی که به‌صورت تخصصی این قطعات را تولید می‌کند، بسیار ساده‌تر است.

اما باید در نظر داشت در صورتی که به‌واسطه‌ی این محدودیت‌ها و یا عدم تعهد به اجرای مفاد قرارداددادهایی که با کشورهای خارجی تولیدکننده داشته‌ایم؛ هر گونه وقفه‌ای در تولید شرکت پتروشیمی فجر، تمامی شرکت‌های منطقه دچار خسارت‌های جبران‌ناپذیری خواهد کرد و این هزینه نه قابل محاسبه و نه با سرجمع هزینه‌های تولید



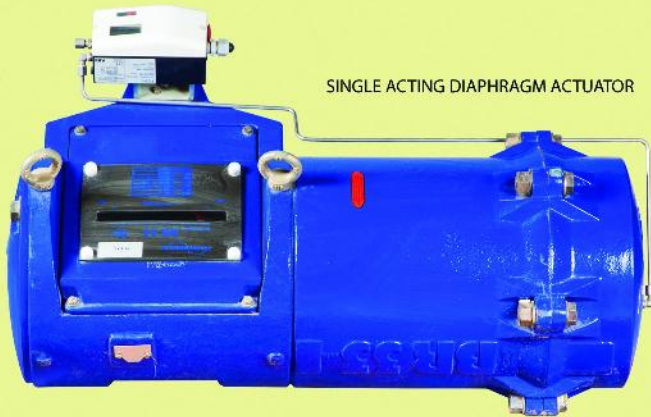
قطعات در داخل کشور قابل قیاس است؛ اگرچه تاکنون برآیند اقتصادی فعالیت کمیته‌ی بهره‌وری با بیش از ۲۵ درصد صرفه‌جویی در هزینه‌ها همراه بوده است به طوری که حتی یک ساعت به علت کمبود قطعات در این شرکت وقفه تولید نداشته‌ایم.

هم‌اکنون بسیاری از شرکت‌های ایرانی که به‌واسطه این تعاملات به توانمندی تولید رسیده‌اند با سایر شرکت‌های زیرمجموعه صنعت نفت نیز همکاری دارند.



COMPLETE ACTUATOR ACTAIR 200 FOR SIZE : 24"





SINGLE ACTING DIAPHRAGM ACTUATOR



COMPLETE ACTUATOR ACTAIR 50 FOR SIZE :10,"12,"14"



"DUPLOMATIC" HYDRAULIC ACTUATOR , PISTON TYPE



PNEUMATIC ACTUATOR TYPE DYNACTAIR 25



BRUSH GEAR



ب- انتخاب و هدف‌گذاری قطعات بر اساس جایگاه تجهیز در فرآیند تولید به‌عنوان برنامه سالیانه

- بررسی و انتخاب قطعات با توجه به میزان مصرف، موجودی قطعه، حساسیت تجهیز وابسته و روش ساخت
- بررسی و انتخاب بخشی از قطعات مصرفی سخت‌افزاری مربوط به توربین‌های گازی نیروگاه شرکت پتروشیمی فجر و ارجاع به شرکت ایرانی سازنده نیروگاهی.
- انتخاب و ارجاع قطعات موردنیاز دو واحد توربین GE به شرکت‌های اسپک و مپنا و مذاکرات متعدد برای رفع ابهامات فنی و دریافت پیشنهادهای فنی در زمینه ی ساخت قطعات و یا جایگزینی با نمونه‌های مشابه داخلی



ROTOR COMPLETE , A.B

گام بعدی....

- شناسایی قطعات هدف در بخش برق؛ ابزار دقیق و الکترونیک
- شناسایی شرکت‌های توانا در زمینه ی تعمیر و یا ساخت تجهیزات برق و ابزار دقیق





PNEUMATIC ACTUATOR DOUBLE ACTING 50

IGNITION LANCE

اقدامات انجام شده در این بخش:

(ساخت سیستم جرقه زن توربین های گازی IGNITION LANCE)

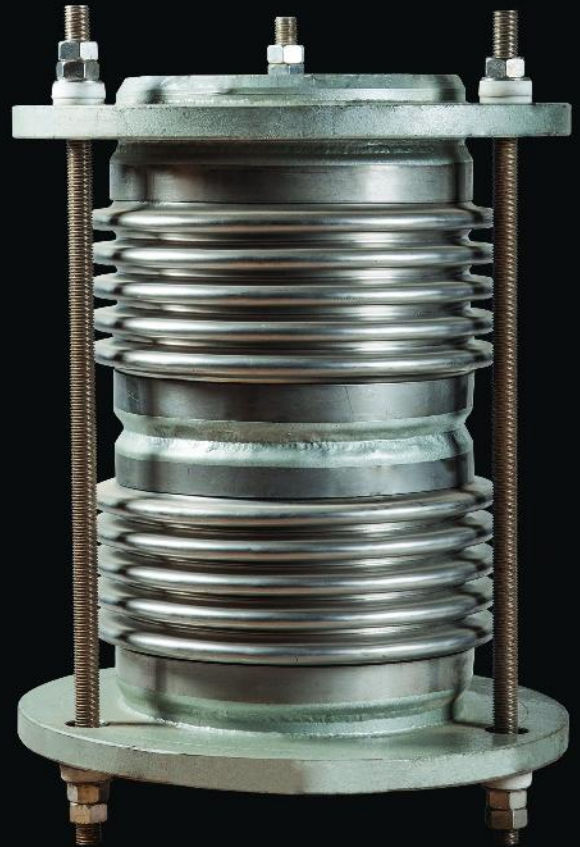
این قطعه در توربین ۱۵ نیروگاه نصب و مورد استفاده قرار گرفت. از مزایای نمونه داخلی، هزینه بسیار کمتر نسبت به نمونه خارجی و عمر بیشتر قطعه هست.

تعمیر و استفاده عملیاتی سکسیونر نیروگاه ناحیه ۲ با استفاده از توان ۳ شرکت ایرانی؛ لازم به توضیح است که قطعه مورد نظر ساخت شرکت های آروا و آلستوم بود و بواسطه تحریم ها امکان تأمین وجود نداشت.

ساخت روتور و متعلقات پمپ های BFW (آب ورودی بویلرها) در ناحیه دو و نصب موفقیت آمیز یک دستگاه بر روی تجهیز یادشده.

شناسایی و بررسی توانایی یک شرکت داخلی در زمینه ی ساخت تجهیزات حساس مانند دستگاه ارتفاع سنج روغن ساخت RTD و ترموکوپل، ساخت و تعمیر کارت های الکترونیک شناسایی و همکاری فنی در زمینه ساخت اکچویاتور (عمل کننده) کنترل ولوهای مجتمع برای اولین بار در صنعت پتروشیمی، که در نهایت منجر به ساخت تعداد زیادی از این قطعه با هزینه ای حدود ۵۰٪ نمونه خارجی گردید . لازم به توضیح است که نام این شرکت به عنوان منبع داخلی ساخت اکچویاتور در ایران جهت استفاده سایر مجتمع ها به شرکت اسپیک اعلام شد و در فهرست تأمین کنندگان آن شرکت قرار گرفت.





BELLOWS EXPANSION JOINT, TYPE 220, 10° C/W TIE-ROD & SLEEVE SOCKET

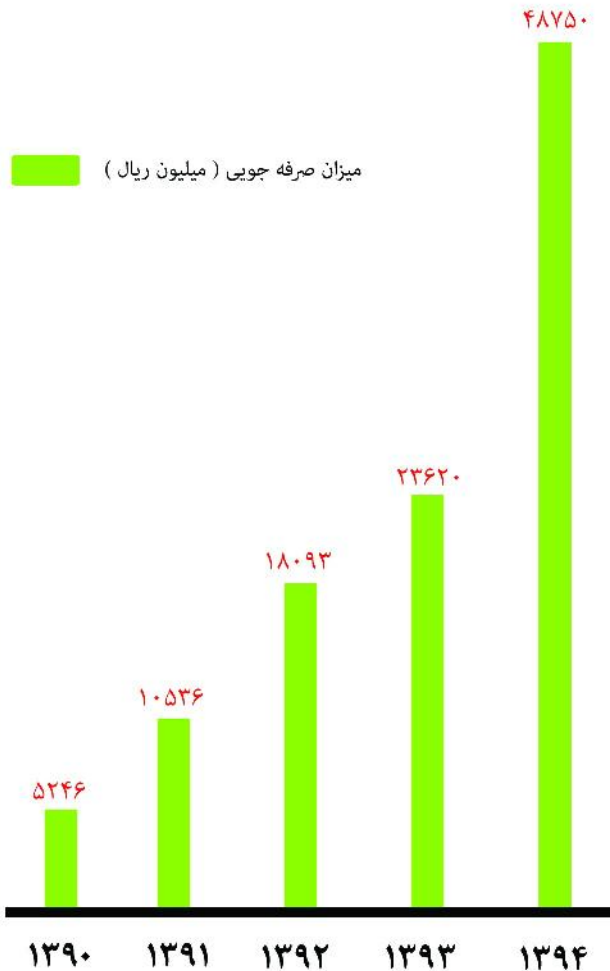




VALVOSIDER® GATE VALVE 12"



کمیته خودتکلیفی شرکت پترو شیمی فجر

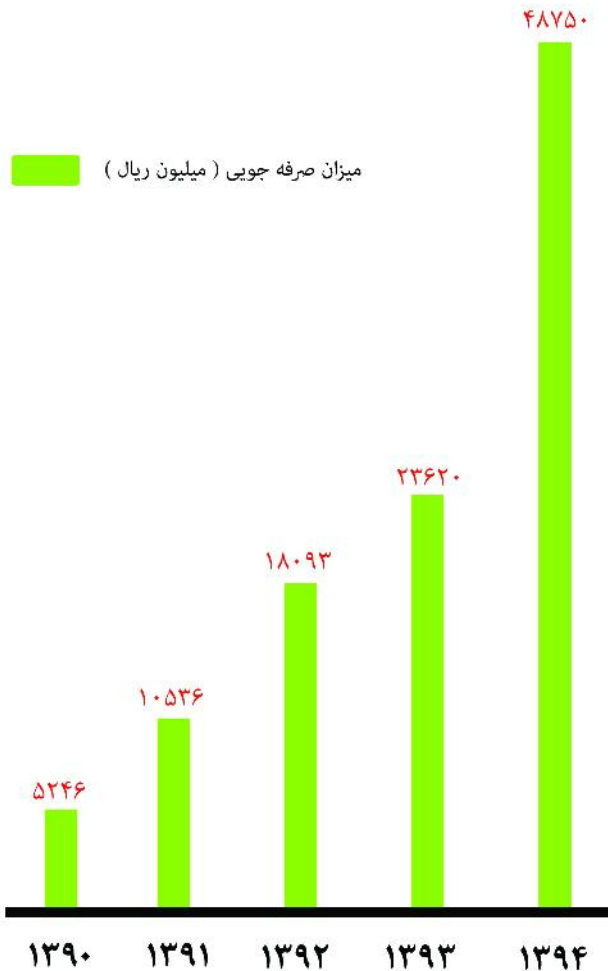




VALVOSIDER® GATE VALVE 12"

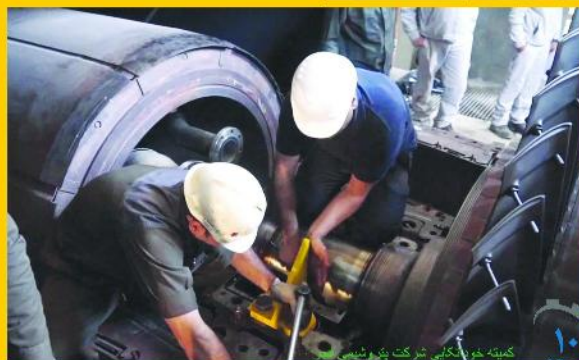


کمیته خودتکلیفی شرکت پترو شیمی فجر



خوداتکایی در عملیات:

شرکت پتروشیمی فجر دارای پنج دستگاه توربین گازی مولد، ساخت شرکت آستوم از نوع GT-۱۱NY است که از نظر اجرای عملیات تعمیرات اساسی و تنظیمات بین قطعات داخلی دارای پیچیدگی‌های خاصی می‌باشد. همچنین چون این توربین‌ها سازگار با محیط زیست ساخته شده‌اند جهت راه‌اندازی آن‌ها عوامل مختلفی جهت احتراق مناسب می‌بایست با نرم‌افزارهای تخصصی (که در انحصار شرکت سویسی است) اندازه‌گیری و کنترل شود که در هر دو مورد انجام تعمیرات اساسی و راه‌اندازی پس از تعمیر، شرکت پتروشیمی فجر به شرکت آستوم سویس وابسته بود و تعداد زیادی از کارشناسان خارجی آن شرکت می‌بایست در طول انجام تعمیرات اساسی در بخش‌های مختلف در سایت حضور می‌یافتند که علاوه بر محدودیت زمانی ایجاد شده بابت حضور این کارشناسان، زمان تعمیرات اساسی به فراغت آن‌ها بستگی داشته و همچنین هزینه‌های آن بالغ بر ۵۰۰۰۰۰ یورو (۲ میلیارد تومان) به ازای انجام هر تعمیر اساسی (over haul) بود.



با با نهادینه کردن تفکر استراتژیک در حوزه خود اتکالی
به فردایی بهتری اندیشیم

گرد آوری و تدوین
روابط عمومی شرکت پتروشیمی فجر
تابستان ۱۳۹۵



شرکت پتروشیمی فجر
— Fajr Petrochemical Co. —

حضور در بازار انرژی کشورهای منطقه به منظور تحقق افزایش سود، پایداری تولید و رضایت ذینفعان در اقیانوس ۱۳۹۷